



## Цифровой порядок

Современным компаниям для успешной конкуренции нужна цифровая интеграция всех процессов. Рассказываем о том, как Metalloinvest справляется с этой задачей.

2–3 ➔

## Во главе угла

Главная ценность — люди: две истории успеха металлургов, которые объединяет высочайший профессионализм и преданность выбранному делу.

4 ➔

## Скрытая история

Александр Трубицын узнал, как в середине прошлого века затерянный в уральской степи Новотроицк вместе со всем миром готовился к ядерной войне.

14 ➔

ВХОДИТЕ, ОТКРЫТО!

# «Волна» тёплых гамм



# 33

миллиона рублей за два года было выделено Metalloinvestом на преобразование бассейна «Волна».

▲ За окном копит силы зима, а в отремонтированных помещениях бассейна навсегда поселилось лето

После реконструкции распахнул двери городской бассейн. Работы по обновлению холла, малой и средней ванн, раздевалок и душевых профинансировал Metalloinvest в рамках договора о социально-экономическом партнёрстве с правительством области и администрацией Новотроицка.

Переступив порог «Волны», чувствуешь тепло: обновлённый холл дарит это ощущение хорошо подобранной цветовой гаммой не хуже, чем обновлённая система отопления. В роли проводника — директор спортшколы «Олимп» Павел Зиновьев. Рассказывая о ремонте, он не заглядывает в бумаги — все цифры знает наизусть.

Александр Проскуровский  
Фото Резеды Яубасаровой

**П**ервая остановка в ходе мини-экскурсии — малая ванна, самая мелкая, предназначенная для любителей плавания младшего возраста.

— В прошлом году дно и борти-

ки основной ванны строители выложили плиткой одного цвета, — поясняет Павел Павлович. — К нам поступили пожелания, чтобы для дошколят и пловцов из групп начальной подготовки цвет подводной и надводной плиток отличался. Мы учли это пожелание: бортики сделаны тёмно-синими, а на дне плитка голубая.

В такой же сине-голубой гамме облицованы не только обновлён-

ные ванны, но и стены душевых и раздевалок, в которых установлены новые шкафчики. Средняя ванная, наряду с малой, полностью готова к работе, неподвижное зеркало воды отражает свет новых светильников в ожидании спортсменов.

— Компания-подрядчик провела комплексную замену всех систем: отопительной, электрической, сантехнической, — объ-

ясняет Зиновьев. — Кстати, в ходе реконструкции использовались материалы только отечественного производства. И, конечно, всей этой красоте не было бы без поддержки Metalloinvestа, нашего самого надёжного партнёра!

К моменту, когда вы читаете эти строки, все три бассейна спорткомплекса «Волна» уже полны пловцами, готовящимися к кштуру рекордных вершин.

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



# Все производственные процессы в режиме реального времени

Артур Галеев  
CNews.ru

**Т**рансформация в промышленности должна рано или поздно привести к созданию Индустрии 4.0. О том, какие факторы этому препятствуют и почему Россия вовсе не отстаёт от стран Запада по темпам цифровизации, в интервью CNews рассказал Юрий Гаврилов, директор по стратегии, развитию и трансформации компании «Металлоинвест».

— В **Металлоинвесте** в последние годы много говорили о том, что компания идёт по пути цифровой трансформации. Речь, насколько я понимаю, о смене и элементов самой ИТ-инфраструктуры, и логики бизнес-процессов?

— Компания три года назад начала трансформацию бизнеса на основе концепции Индустрии 4.0. Сначала нам нужно было определиться с решением для создания единой цифровой платформы всех предприятий — основы для трансформации. В конечном итоге мы пришли к выводу, что эта платформа должна быть предоставлена SAP2. Наиболее продвинутым было решение SAP S/4HANA.

Внедрение цифровой платформы заняло два года. Сначала, 1 июля 2018 года, мы запустили систему в продуктивную эксплуатацию на наших горнорудных

предприятиях. А уже в этом году, в тот же день — на двух металлургических комбинатах.

Таким образом, на сегодняшний день мы замкнули в рамках единой системы все четыре основных производственные площадки. Параллельно подключили к платформе наши офисы с трейдерами и логистами. Сейчас в одной системе работают шесть юридических лиц.

Такая интеграция даёт очень серьёзные преимущества. В вопросах учёта, прогнозирования и планирования мы оперируем общими базами. У нас единая инфраструктура. Параллельно с внедрением мы построили свой собственный Центр обработки данных (ЦОД) в Старом Осколе, создали Центр Инноваций, поместили бизнес-процессы и открыли многофункциональный общий центр обслуживания (МФ ОЦО). Повысилась эффективность всех бизнес-процессов компании. Можно сказать, что выбор в пользу SAP S/4HANA обеспечил не только текущую операционную эффективность, но и дальнейшее развитие **Металлоинвеста**.

— То есть у вас фактически сейчас единое цифровое пространство?

— Мы называем его единым цифровым ядром. Это общая платформа, которая объединяет в себе все предприятия, бизнес — и технологические цепочки: от закупок материалов и планирования производства до реализации и сбыта. Все процессы



**Мы замкнули в рамках единой системы все четыре основные производственные площадки. Параллельно подключили к платформе наши офисы с трейдерами и логистами. Сейчас в одной системе работают шесть юридических лиц.**

## Индустрия 4.0

Четвёртая промышленная революция, которая ведёт к полной автоматизации большинства производственных процессов и, как следствие, увеличению производительности труда, экономического роста и конкурентоспособности её стран-лидеров. Концепция «Индустрии 4.0» была сформулирована в 2011 году президентом Всемирного экономического форума в Давосе Клаусом Швабом.

Суть «Индустрии 4.0» состоит в ускоренной интеграции киберфизических систем в заводские процессы, в результате чего значительная часть производства будет проходить без участия человека. С «Индустрией 4.0» связаны такие понятия, как «промышленный интернет вещей» и «цифровое предприятие».

интегрированы и объединены сквозным образом.

— Это очень большой и фундаментальный проект. Давайте поговорим о его составных частях. Какие ключевые проекты на производстве вы реализуете в последнее время?

— Параллельно с основным внедрением мы ведём смежные проекты на базе нашего проектного офиса. Их масштаб и задачи разные. Как правило, они выполняются в тесной координации с программой внедрения SAP S/4HANA, но при этом выходят за периметр внедрения или отличаются по продолжительности реализации. Таких проектов у нас порядка 20. И все они, так или иначе, связаны с цифровизацией.

В качестве примера можно привести электронный документооборот. Мы активно его используем как во внутренних бизнес-процессах, так и в отношениях с поставщиками и заказчиками. Цель — максимально исключить бумагу как носитель. Естественно, это возможно только в условиях, когда все системы и процессы уже оцифрованы.

Другой пример — реорганизация всех ремонтных служб. Мы снизили уровни управления и перераспределили функционал, привязав к процессам в рамках SAP. Как следствие, нужно было реорганизовать эти структуры и прописать новые регламенты. Сейчас цифровая платформа помогает получать реальные адекватные данные о том, как работает функция ремонтов оборудования и как справляются с новыми задачами наши сотрудники. Мы запустили проекты по мобильному обслуживанию: специалисты с мобильными устройствами могут обходить свои участки, исследовать фактическое состояние оборудования и регистрировать отклонения от нормы. Когда этот проект будет окончательно реализован, он в том числе поможет планировать ремонты, поставки и закупки запасных частей.

— Но ведь, помимо ключевых производственных площадок, у вас есть другие дочерние предприятия, которым решения SAP не нужны просто в силу их величины.

— В дочерних обществах используются различные системы. В том числе решения других поставщиков.

**Дэшборд**

Дэшборд (информационная панель) — это визуальное представление данных, сгруппированных по смыслу на одном экране для более лёгкого визуального восприятия информации. Принципиальное отличие от отчётов и таблиц — участие человека сведено к минимуму, так как все данные обновляются постоянно в режиме реального времени.

Мы руководствуемся тем, какое решение необходимо и при этом оптимально для обеспечения управления этими предприятиями.

Но в целом мы поставили себе амбициозные задачи по ведению единого учёта и в дочерних организациях. Задача сложная, потому что решается не только посредством цифровых технологий и инструментов: там нужны и организационные решения.

**— Какова специфика цифровизации в металлургической промышленности?**

— Мы — крупнейший в мире производитель товарного горячекатанного железа, один из ведущих производителей железорудной и стальной продукции.

Наша номенклатура производства достаточно широкая. Современные цифровые системы позволяют управлять маргинальностью совершенно на другом уровне. Речь идёт не только о планировании производства, но и об определении всех циклов: какие технологические маршруты являются оптимальными для выполнения конкретного заказа потребителя. Все параметры оперативно и точно рассчитываются в новой системе, что определяет себестоимость каждой партии продукции. Таким образом, мы не просто можем обеспечить быструю обработку всех заказов и контроль качества на всех этапах: мы теперь по-новому анализируем процесс формирования себестоимости каждой партии продукции. Опираясь на эти факторы, выбираем наиболее оптимальный процесс, который обеспечивает минимальную себестоимость.

— Наши читатели любят фактурные цифры. Например, «мы внедрили новые технологии, поэтому теперь у нас ремонт оборудования происходит на 30 процентов быстрее». Есть ли у вас подобные говорящие бизнес-показатели по последним годам?

— Мы к таким оценкам относимся осторожно и ответственно, но уже сегодня готовы сказать, что видим эффект по целому ряду направлений. Это повышение эффективности управления запасами, более точное планирование, уменьшение себестоимости продукции и стоимости ремонтного обслуживания. Управленческие затраты также снижаются. Говорить о точных цифрах я бы сейчас не стал, потому что вто-



рую волну цифровизации в металлургическом секторе мы реализовали всего несколько месяцев назад. Сейчас система находится на этапе стабилизации. Но эффекты по некоторым направлениям оказались даже больше, чем мы ожидали.

**— Давайте поговорим об ИТ-блоке Металлоинвеста. Как он выглядит? Происходит ли какое-то развитие?**

— На этапе внедрения цифровой платформы мы привлекли внешнего подрядчика, сформировали внутренний проектный офис. В процессе решения огромного количества задач значительно выросли компетенции наших ИТ-специалистов. Примерно год назад было принято решение о централизации всех ИТ-подразделений компании. Все ИТ-специалисты переведены в единую компанию JSA Group, которая выполняет стоящие перед ней задачи на условиях внутреннего аутсорсинга в рамках компании. Мы понимаем, что ИТ-функция очень важна: благодаря ей возможна основная деятельность всего предприятия. Это своего рода нервы, которые в современном мире обеспечивают обмен информацией и необходимую аналитику для принятия управленческих решений. Поэтому в прошлом году была разработана отдельная функциональная ИТ-стратегия, которую мы приняли и продолжаем реализовывать и развивать.

**— Вопрос, который не теряет актуальности: с учётом специфики отрасли этим специалистам не сложно общаться с бизнесом?**

— Для того чтобы избежать ненужных барьеров, мы и в рамках внедрения, и внутри офиса трансформации формируем кросс-функциональные группы по каждой задаче. В них входят как бизнес-эксперты, так и ИТ-

специалисты. Собственно, все наши смежные проекты таким образом и реализовывались. Это хорошо зарекомендовавшая себя практика, мы будем её и дальше использовать.

**— Мы много говорим об Индустрии 4.0, и это действительно очень популярная тема. Как вы думаете, что в России мешает её наступлению?**

— Я не думаю, что что-то мешает. Наверное, всему своё время. Нужно достигнуть определённого уровня готовности предприятий, ощущения необходимости. Когда мы принимали решение о нашем большом внедрении, мы не ориентировались на популярность и хайповость темы. Решение было осознанным. Мы понимали, что в современном меняющемся мире работать по принципам 10–15-летней давности — неэффективно. Это ведёт к поражению в конкурентной борьбе. Нужно быстрее реагировать на изменения, быть более гибкими, более устойчивыми, более эффективными. И когда мы пришли к осознанию, что нам необходима трансформация, стали думать, как её осуществить.

Поэтому я думаю, что это просто вопрос времени. Компании придут к пониманию того, что цифровая трансформация поможет повысить их конкурентоспособность. Если посмотреть на все крупные предприятия нашей индустрии, то можно увидеть, что

**Блокчейн**

Blockchain [англ.] — выстроенная по определённым правилам непрерывная последовательная цепочка блоков (связный список), содержащих информацию. Блокчейн находит применение в таких областях, как финансовые операции, идентификация пользователей или создание технологий кибербезопасности.

**Система SAP**

Программное обеспечение для автоматизации управления такими внутренними процессами предприятия, как бухгалтерский учёт, торговля, производство, финансы, управление персоналом, управление складами и т. д.

этот процесс в том или ином виде запущен практически повсеместно. Да и не только о промышленности речь. Если говорить о российском банковском секторе, он один из самых передовых с точки зрения технологий. Если вы приезжаете в Европу или США, то совершенно обыденные для нас вещи, такие как доступ со смартфона на практически к любым банковским услугам, там оказываются недоступными.

Поэтому я не могу сказать, что Россия сильно отстаёт. Наоборот, считаю, что по определённым направлениям мы задаём тренды и ориентиры.

**— Сейчас много технологий, которые называют хайповыми. Какие из них, на ваш взгляд, будут менять мир, промышленность, металлургию в разрезе ближайших 5–10 лет? И какие наоборот — окажутся всего лишь временным трендом?**

— Давайте применим ретроспективный подход. Если говорить про нашу промышленность, то пару лет назад все говорили про блокчейн. Но на сегодняшний день в реальной зрелой промышленности серьёзного применения эта технология не нашла. Есть отдельные задачи, которые она решает, но не более того.

Сегодня очень много говорят про искусственный интеллект. Это алгоритмы и самообучающиеся программы, которые будут получать всё большее и большее применение. Пока оно достаточно локальное, но, думаю, нас ждёт развитие. Другое дело, что для

таких программ нужны очень серьёзные и качественные базы данных, историческая статистика. И как раз внедрение таких цифровых платформ, как SAP S/4HANA, позволяет эти базы данных формировать. Производственные процессы в Металлоинвесте — очень длинные с точки зрения технологических цепочек. Эффективное использование инструментов искусственного интеллекта, вооружённого правильно собранной статистикой, помогает реальному оператору находить оптимальный режим эксплуатации сложного технологического оборудования. Думаю, за такими вещами будущее.

Что ещё получит развитие? Всё, что связано с оценкой и анализом визуальных изображений. Это уже сейчас применяется и будет применяться в дальнейшем. У нас в пилотном режиме работают визуальная оценка наших карьеров дронами с последующим анализом изображений.

**— Традиционный вопрос: в промышленности очень популярны цифровые двойники. Думаете об этом?**

— Цифровые двойники также требуют серьёзной базы данных в цифровом виде. Сейчас ещё на этапе проектирования новых предприятий, как правило, подразумевают, что вся проектная информация будет оцифрована. Как и все данные по его эксплуатации и развитию. Чтобы сформировать реального цифрового двойника, также нужно, чтобы на каждом значимом объекте были установлены соответствующие датчики, способные собирать информацию в режиме реального времени. Металлоинвест в этом направлении движется. И после внедрения SAP S/4HANA мы будем пытаться, пусть пока не повсеместно, обеспечить цифровую зрелость наших систем для получения необходимой актуальной информации в онлайн-режиме.

**— Можете описать, как будет выглядеть Металлоинвест с точки зрения ИТ через пять лет?**

— Мы последовательно реализуем наши стратегии. Цифровое ядро, которое мы внедрили, будет развиваться и интегрироваться с нашими производственными системами. Это должно привести к созданию на производственном уровне таких же объединённых платформ, которые будут управлять уже не отдельными производствами, а всеми технологическими цепочками интеграции SAP S/4HANA. На базе этих данных будет реализована система аналитики, поддерживающая принятие решений при ежедневной операционной работе.

Интерактивные дэшборды позволяют акционерам, членам совета директоров, руководству Металлоинвеста видеть все наши процессы в режиме реального времени. С помощью этого аналитического инструментария будут оперативно приниматься управленческие решения.

**ЦИФРА НЕДЕЛИ**

1 100

человек объединены в централизованную компанию JSA Group. Это ИТ-специалисты, которые не просто понимают, что происходит на предприятиях, но и разбираются в производственных бизнес-процессах, их развитии.

## ЧЕСТЬ ПО ТРУДУ

# Быть на месте

Трудовой стаж Василия Краснова — сорок четыре года, в доменный цех Уральской Стали он пришёл сразу же после окончания ГПТУ № 15. Его не раз пытались перевести на работу в другие подразделения комбината — безуспешно.

Марина Валгусова  
Фото Резеды Лубасаровой

**У**роженец деревни Богдановки Северного района области Василий Краснов до окончания восьмилетки ничего, кроме родного села, и не видел. Поэтому, когда тётка из Новотроицка предложила приехать к ней и выучиться на электромонтёра, раздумывать не стал. Родственники поддержали парня: «Там не останешься, так в деревне тоже нужны электромонтёры».

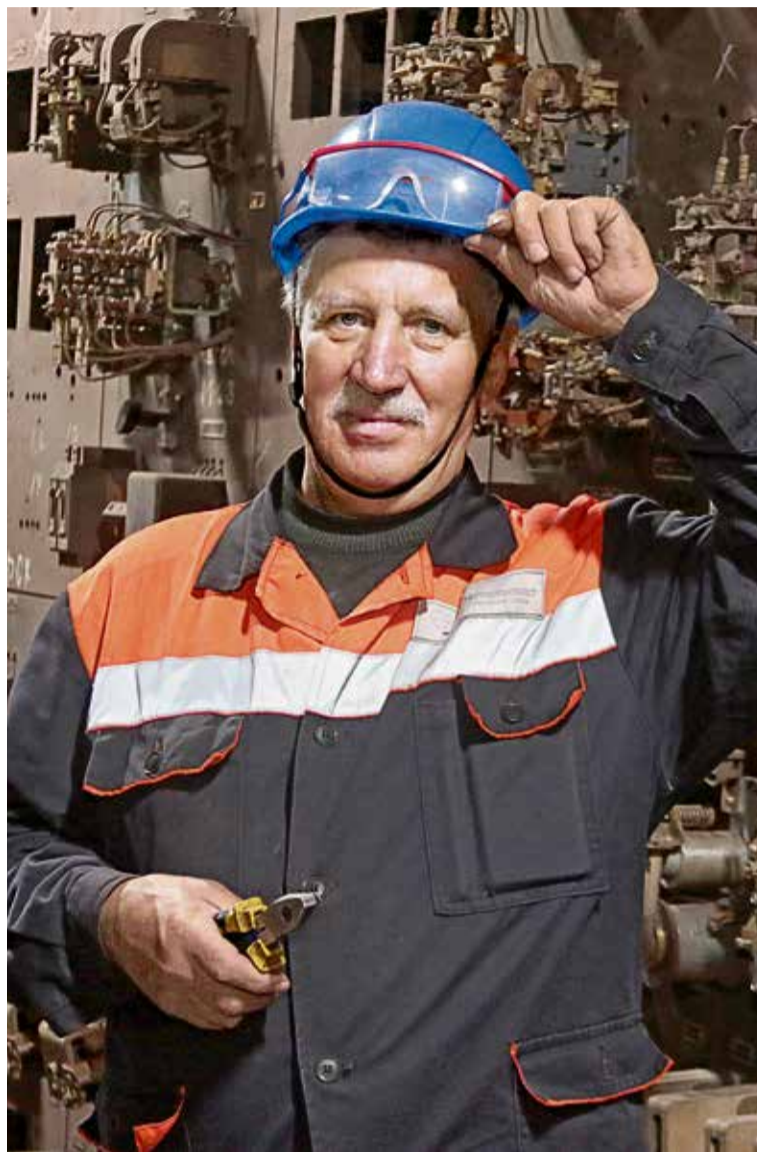
## От и до

Первым рабочим местом юноши стал доменный цех ОХМК (ныне Уральская Сталь), через пару лет отсюда он ушёл в армию и сюда же вернулся после. «А дальше как у всех — жена, потом дети...», — размышляет Краснов: поездка в отпуск к родителям подарила главное — Василий вернулся в Новотроицк с женой, Надежда проходила в соседнем селе отработку после медучилища, пленила парню сердце и стала его спутницей на всю жизнь.

Становление семьи Красновых пришлось на начало 80-х. Надежда Павловна устроилась работать медсестрой в физкабинете поликлиники ОХМК, Василий Николаевич совершенствовался в своей профессии. Его всегда отличала добросовестность в подходе к порученному делу, и быстро выяснилось — оборудование на его участке работает без аварий и простоев.

Краснов постоянно принимал активное участие в проведении капитальных ремонтов и реконструкции доменных печей. При его непосредственном участии был осуществлён переход на новейшее оборудование контроля вращения и скорости конвейерного оборудования, изменившего технологию шихтоподачи, что привело к снижению себестоимости чугуна. Неудивительно, что из всех капитальных ремонтов домен этот оказался самым памятным.

— Я тогда был бригадиром дежурных электриков, объёмы работ были огромные, а давалось на них всего три месяца, — вспоминает Василий Николаевич. — Нашей задачей было переделать систему шихтоподачи, серьёзно обогатив её автоматикой.



**Мне повезло сразу сделать правильный выбор, поэтому ни о чём не приходится жалеть.**

Вместе со специалистами со всей страны мы работали, забыв про отдых и выходные, чтобы успеть в срок. И успели.

▲ Коллеги знают, что на Краснова всегда можно положиться — подскажет, объяснит, поможет

Неравнодушный, требовательный к себе и другим Василий Николаевич оказался прекрасным наставником для молодёжи. Под его началом встали на крыло и сегодня занимают руководящие должности девять человек, более двух десятков его подопечных стали квалифицированными рабочими.

## Дом как опора

Эти личные качества пригодились не только в работе, но и в семье. Обоих сыновей — Виталия и Павла (они тоже работают на Уральской Стали) — отец воспитал порядочными и трудолюбивыми людьми. График работы позволял главе семейства всё свободное время посвящать детям — водил мальчишек в музыкальную школу (Виталий окончил отделение фортепиано, а Павел освоил баян), в спортивные секции. Вместе обустроили дом, ухаживали за огородом. Для сыновей родной отец и сегодня остаётся примером.

В последние годы своё внимание Василий Николаевич переключил на шестилетнюю внучку Ксению: как когда-то мальчишек, водит её на дополнительные занятия, они вообще много времени проводят вместе. Другая отдушина — сад, где рачительный хозяин поставил баню, беседку и облагородил территорию. Вотчина Надежды Павловны — растения и цветы, одних только кустов роз в саду у Красновых — за тридцать.

— Корни-то деревенские, без земли — никак, — признаётся Василий Николаевич. — Так что на пенсии скучать точно не придётся, больше времени сможем проводить в саду, на свежем воздухе.

## Послужной список

Инициативность и способность брать на себя ответственные решения ценят коллеги и руководство цеха. За добросовестный труд и профессиональное мастерство, большой вклад в развитие металлургической отрасли Василий Краснов неоднократно награждался благодарностями ОАО «Уральская сталь», в 2009 году был отмечен почётной грамотой Министерства промышленности и торговли РФ, в 2014-м ему присвоено звание «Почётный металлург».

В октябре этого года президент России подписал указ о присвоении звания «Заслуженный металлург РФ», и Василий Краснов вновь оказался в ряду достойнейших.

## ● ЛИЧНЫЙ ПРИМЕР

# От победы к победе

Электрогазосварщик Уральской Стали Александр Рябуха получил из рук генерального директора Металлоинвеста Андрея Варичева благодарность за особый вклад в успешную работу комбината.

**Весной этого года Александр завоевал серебро на XVI областном конкурсе профмастерства «Лучший сварщик Оренбуржья» в номинации «Механизованная сварка».**

**О**рганизаторы отметили умелого мастера, и через некоторое время он получил приглашение поучаствовать в «Кубке дуги», международном конкурсе сварщиков Arc Cup, проходившем в сентябре в китайском городе Ланфан. В командном зачёте Россия взяла золото, весомую лепту в общую

победу внёс и Александр Рябуха. На днях в головном офисе Металлоинвеста он встретился с высшими руководителями компании.

— Поздравляем Александра Рябуху с победой на чемпионате мира по рабочим профессиям. Он достойно представил компанию, доказав высокий профессионализм и лидерский дух нашего коллектива. Благодарим за самоотдачу, верность своему делу и умение добиваться поставленных задач. Желает новых побед и достижений в работе! — сказал, вручая благодарность, генеральный директор УК

«Металлоинвест» Андрей Варичев.

— Участие в конкурсе такого масштаба — большая ответственность. Мы рады, что оправдали возложенные на нас надежды и завоевали первое место, — подчеркнул в ответном слове Александр Рябуха.

Целеустремлённость молодого профессионала не осталась незамеченной: сварщик Рябуха уже включён в списки кадрового резерва, и в ближайшее время ему предстоит участие в тренингах и семинарах, направленных на развитие управленческих компетенций.



















Гороскоп

с 9 по 15 декабря



Овен

21 марта — 20 апреля

Нынче будете кружиться в водовороте ярких и разнообразных событий. И лишь одна проблема мешает жить: как везде и всюду успеть, как никуда не опоздать? Менше разговаривайте и зависайте в интернете, больше делайте. И постарайтесь почаще применять свое дипломатическое искусство. Это позволит обойти стороной многие конфликты в семье. В выходные сосредоточьтесь на домашних заботах.

В начале недели может свалиться много претензий и требований. Не унывайте. Чем больше бескорыстной поддержки вы окажете нуждающимся, тем позитивнее будут перемены в жизни. Тщательно составляйте деловое расписание. До достижения желаемого результата останется совсем немного, поэтому не разбрасывайтесь. Пятница — для самообразования. В выходные отправляйтесь на прогулку или на каток.



Телец

21 апреля — 20 мая



Близнецы

21 мая — 21 июня

Эта неделя может слегка озадачить. Сложившаяся ситуация будет казаться неразрешимой. Скоро всё обернется наилучшим образом. Ждут встречи с друзьями и страстное любовное свидание. В воскресенье лучше заниматься незначительными делами, которые не потребуют нервного напряжения.

Вам может быть поручена задача столь же сложная, сколь и почетная. Начинайте действовать сразу, не упуская драгоценного времени. Будет сопутствовать удача, и ничто не помешает карьерному росту. Среда — благоприятный день для получения новой информации, но ничего серьезного пока затевать не стоит. В четверг внимательно прислушайтесь к советам родных.



Рак

22 июня — 22 июля



Лев

23 июля — 23 августа

Если вам что-то уже не нужно, не стоит за это цепляться. Избавьтесь от хлама — и в доме, и в мыслях, и в отношениях. В середине недели можете встретить тайное сопротивление недоброжелателей. Зато можно надеяться на успех в юридической сфере, неплохо пойдут также серьезные образовательные проекты. Суббота — просто удачный день.

Удача будет сопутствовать вам в деловом общении с партнерами. Прислушайтесь к голосу своей интуиции, и она подскажет самое верное решение в непростой ситуации, в которой вы рискуете оказаться во вторник. В среду возможна конструктивная встреча, открывающая для вас новые перспективы. В пятницу будьте осторожны при общении с друзьями и знакомыми, не болтайте лишнего. Выходные проведите дома или в приятной компании.



Дева

24 августа — 22 сентября



Весы

23 сентября — 23 октября

Постарайтесь не попасть под влияние окружающих, они не так бескорыстны, как вы думаете. Также не стоит недооценивать (равно как и переоценивать) свои способности и возможности. Вам не помешают новые впечатления, посетите интересную выставку, загляните на вечеринку, приобретите билет на концерт. Оставьте для себя хоть немного свободного времени и наслаждайтесь этим.

На этой неделе не ограничивайте себя в общении, оно доставит вам удовольствие. У многих представителей знака произойдет неожиданный переворот в личной жизни с весьма приятными последствиями. Понедельник может оказаться слегка импульсивным днём, но при определённых ваших усилиях может весьма неплохо сложиться. В четверг удача ждёт бизнесменов и юристов. Вы получите солидную прибыль.



Скорпион

24 октября — 22 ноября



Стрелец

23 ноября — 21 декабря

Вы явно в хорошем расположении духа. И будете способны оценить по достоинству уют своего дома. Важные дела лучше перенести на следующую неделю. Постарайтесь отдохнуть от суеты и шума. Избегайте контактов с сомнительными партнерами. В среду стоит с головой погрузиться в работу и произвести впечатление на начальство.

Полагаться только на свои силы. Хотя во вторник есть перспектива удачного и выгодного знакомства. У вас может появиться возможность заработать, могут поступить весьма дельные предложения со стороны начальства. Попробуйте использовать создавшуюся ситуацию себе во благо. Не исключено, что ближе к выходным к вам неожиданно нагрянут родственники или родителям внезапно потребуются ваша помощь.



Козерог

22 декабря — 20 января



Водолей

21 января — 19 февраля

В понедельник удачно сложатся дела, связанные с оформлением налоговых и банковских документов. В среду откажитесь от некоторых старых стереотипов и взглядов, которые мешают вам продвигаться вперед. В четверг соберитесь, найдите в себе силы и закончите тяжёлую работу или важный проект. Справившись с накопившимися делами, вы почувствуете удовлетворение и радость от завершенности.

Держитесь подальше от заманчивых авантур, как в любви, так и на работе. Иначе вы рискуете стать жертвой обмана. Возможен прилив творческого настроения у представителей литературного и интеллектуального труда. Хорошее время для покупки новой квартиры или переезда в другой город. В отношениях с близким человеком — уступайте. В выходные уделите внимание семье.



Рыбы

20 февраля — 20 марта

УЛЫБНИСЬ

\*\*\*  
Сила воли у женщин измеряется в килограммах, а у мужчин — в литрах.

\*\*\*  
После появления мобильных телефонов отдохнуть от жены стало ещё сложнее.

\*\*\*  
У стоматолога:  
— Мне кажется, вы не тот зуб удалили.  
— Сплюньте!

\*\*\*  
Артисты новогодней программы любого телеканала строго делаются на две группы: «Это кто вообще такой?» и «Господи, он ещё жив?!».

\*\*\*  
— А правда, что татуировка — это на всю жизнь?  
— Нет. Немножко дольше.

\*\*\*  
— Что такое русский, обладающий немецкой пунктуальностью?  
— Это человек, который каждый день опаздывает на работу ровно на полчаса.

\*\*\*  
Если хорошо питаться, в трамвае можно уступать место сразу двум старушкам.

\*\*\*  
Социальные сети — как холодильник. Вроде бы ничего нового, а постоянно в течение дня заглядываешь.

\*\*\*  
В ресторане:  
— Официант! Это не суп, а какая-то вода!  
— Не какая-то, а кипячёная!

\*\*\*  
Лень в молодости — здоровье к старости.

ОТВЕТЫ НА СКАНВОРД, опубликованный 27 ноября



ЗАРЯДКА ДЛЯ УМА

Word search puzzle grid with clues in Russian and illustrations of a man running and a man with a hat.

ПРОГНОЗ ПОГОДЫ С 7 ПО 10 ДЕКАБРЯ

Weather forecast table with columns for 7, 8, 9, and 10 December, showing temperature ranges (night/day) and cloudiness levels.

**К СВЕДЕНИЮ**

**ГРАФИК**

**выдачи корпоративных новогодних подарков  
неработающим пенсионерам, состоящим на учёте  
в Совете ветеранов АО «Уральская Сталь» в 2019 году**

Дата выдачи	Цеховая ветеранская организация	Место выдачи
16.12	УЖДТ, ЦЛК, ЦП, пожарная охрана,	ул. Горького, 34
	ЦПП, СБиО	
17.12	аглоцех, огнеупорный, доменный,	
	ЦШИ, ЦРЭНО	
18.12	управление, КХП,	
	ЭЦ-2 (ЦВС, ЦТГС, ЦТД, ЦТА и КИП)	
19.12	копровой, ОБЦ, ЛПЦ-1, ТУ,	
	учебные и детские учреждения	
20.12	механический, ФЛЦ,	
	ЦРМО-1, ЦРМО-2, ЦРМП, ЦБ	
23.12	мартеновский (ЦПС), ЭСПЦ, АТУ,	
	Аккермановский рудник	
24.12	ЛПЦ-2, СПЦ, ЦРЭЛО (ЦВТС),	
	МСЧ, строительное производство	
25.12	ПСУ (УКС), УТК, птицеводство, УКХ,	
	ЭЦ-1 (ТЭЦ, ЦЭТЛ, ЦСП, ККЦ), Кумак, НЦПМШ	
<b>ПУНКТЫ ВЫДАЧИ РАБОТАЮТ С 9 ДО 16 ЧАСОВ.</b>		

**Оформление доверенностей для ветеранов, не имеющих возможности явиться лично по состоянию здоровья, на получение корпоративных новогодних подарков производится ежедневно с 8 до 12 часов в клубе Совета ветеранов АО «Уральская Сталь» по адресу: пл. Ленина, 4. При себе иметь паспорта.**



**ПОЗДРАВЛЕНИЯ**

Администрация, профком и совет ветеранов строительного производства от всей души поздравляют с юбилеем Г. А. Кузнецова, З. С. Русиню, А. К. Тлеумуканова, К. А. Шкута, Т. А. Гришанину, Е. В. Акимова, В. Р. Абдрахимова, И. А. Коржина, В. И. Гражданкина, А. В. Светлицкого, Т. М. Култыгину, а также всех именинников декабря!  
*Желают много счастья и света,  
Много тёплых и радостных дней.  
Пусть душа ваша будет согрета  
Добрым чувством родных и друзей.*

Администрация, профком и совет ветеранов УПЗЧ (МЦ, ФЛЦ, ЦМК) от всей души поздравляют с юбилеем М. В. Кравцова, И. Г. Приходько, Г. И. Арефьева, Н. П. Бычкову, З. А. Багаутдинову, А. В. Ильину, В. Ф. Костенко, В. А. Кудрявцева, Н. Л. Курцеву, Е. Е. Марканову, Т. А. Мельникову, Т. Е. Федосову, И. Б. Черняеву, Ю. Д. Власюк, В. В. Гагуева, Т. А. Машину, А. Ю. Никонорова, В. В. Соловьёву, а также всех именинников декабря.  
*Желаем, чтоб жизнь никогда не кончалась,  
Беда и печаль на пути не встречались,  
Огромного счастья и верных друзей,  
Здоровья, успехов и солнечных дней!*

Администрация, цехком и совет ветеранов ЭЦ-2 (ЦВС, ЦТГС, ЦТД, ЦТА и КИП) от всей души поздравляют с юбилеем В. Н. Галкину, З. В. Звереву, Л. В. Кузькину, Т. Л. Тарапович, Н. И. Уралову, Т. С. Янгелову, а также всех именинников декабря.  
*Желают крепкого здоровья, уюта, счастья и добра.*

Совет ветеранов ЦШИ сердечно поздравляет с юбилеем М. Е. Могилко, Н. И. Лушников, В. В. Файфер, а также всех именинников декабря. *Желают крепкого здоровья, счастья и удачи.*

Администрация, профком и совет ветеранов ЛПЦ-1 поздравляют с юбилеем Л. Н. Брянцеву, А. Я. Клейн, В. Р. Козлова, А. Г. Крышина, В. И. Сокова, Н. Б. Тарашук, Л. В. Готину, Р. Р. Гутова, В. В. Леонтьева, О. Н. Лесникову, И. Б. Самарину, С. А. Чиркова, И. В. Штиль, а также всех именинников декабря. *Желаем:*  
*Если неба — то синего,  
Если ветра — то самого сильного,  
Если солнца — то палящего,  
Если счастья — самого настоящего.*

Совет ветеранов ЛПЦ-2 сердечно поздравляет с юбилеем И. М. Шлемову, А. П. Роднова, М. В. Шошина, С. М. Косолапову, а также всех именинников декабря.  
*В чудесный праздник, юбилей,  
Все от души вас поздравляют,  
Улыбки добрые друзей  
Пусть вас сегодня окружают!  
И будут светлыми года,  
И все исполнятся желанья!  
Здоровья, радости всегда,  
Счастливой жизни, процветанья!*

Администрация, цехком и совет ветеранов автотранспортного цеха сердечно поздравляют с юбилеем А. М. Лосенкова, М. А. Барышников, а также всех именинников декабря.  
*Желаем вдохновенья,  
В кругу семьи — любви и доброты,  
Среди друзей — тепла и уваженья  
И в жизни сбывшейся мечты.*

Администрация, цехком и совет ветеранов доменного цеха поздравляют с юбилеем Н. В. Васильеву, Х. И. Мухамедшину, С. В. Пелисова, А. А. Плотыцына, Л. Ю. Сторожилу, а также всех именинников декабря.

Совет ветеранов мартеновского цеха от всей души поздравляет с юбилеем В. А. Багаткина, В. М. Муркина, В. И. Турова, а также всех именинников декабря. *Желают крепкого здоровья, долголетия, семейного благополучия. Пусть с лёгкостью сбываются все планы, в любых делах везёт как можно чаще, чтобы дороги новых впечатлений вели к успеху, радости и счастью!*

Администрация и цехком агломерационного цеха поздравляют с юбилеем Е. А. Нестерову, В. М. Матееву, О. А. Осипову, а также всех именинников декабря.  
*Пусть всё сложится, как в юности мечталось,  
Пусть здоровье никогда не подведёт,  
Пусть уныние минует и усталость  
И всегда во всём удача ждёт.*

Совет ветеранов УКХ от всей души поздравляет с юбилеем В. Е. Шерстневу, а также всех именинников декабря. *Желают крепкого здоровья, благополучия и долголетия.*



**● ПРИРОДА**

**ПЕРЕНИМАЯ ОРЕНБУРГСКИЙ ОПЫТ**

**Заповедники Оренбуржья и Хакасии подписали соглашение о научно-техническом сотрудничестве по сохранению лошади Пржевальского.**

**В**стреча состоялась на Енисейском экологическом форуме, который проходил в Красноярске с 27 по 28 ноября. На заседании круглого стола «Перспективы сохранения уязвимых видов животных Енисейской Сибири» директор «Заповедников Оренбуржья» Рафиля Бакирова и директор заповедника «Хакасский» Виктор Непомнящий представили опыт и перспективы восстановления популяции лошади Пржевальского в России.

На встрече Бакирова отметила, что работа оренбургской программы по сохранению уникального вида лошадей зарекомендовала себя с положительной стороны. На нынешний момент в заповеднике на свет появилось 18 жеребят. Стороны подписали соглашение о сотрудничестве. Уже в декабре этого года учёные из Хакасии приедут на стажировку к оренбургским коллегам.



**Справка**

В заповеднике «Оренбургский» работает единственный в России Центр реинтродукции лошадей Пржевальского. Программа создания полувольной популяции лошади Пржевальского в Оренбургском заповеднике была разработана в 2014 году. В 2015 году в Оренбуржье впервые завезли шесть лошадей из биостанции Тур дю Вале во Франции, выпуск которых состоялся 3 октября 2016 года при участии Владимира Путина. Второй и третий завоз был осуществлён из Венгрии в 2016 и 2017 годах. На 2019 год на территории заповедника находится 51 особь уникальных лошадей.

## ГОРОДСКИЕ СЕКРЕТЫ

# Всем пройти в убежище!

К 75-летию Новотроицка мы начинаем цикл, посвящённый истории нашего города. В нём мы будем знакомить читателей с интересными фактами, о которых неизвестно большей части горожан.

Александр Трубицын  
Фото автора

Спустя неполные десять лет после окончания Второй мировой мир опять стоял на пороге войны. На этот раз — атомной. СССР и США в погоне за доминированием во всех сферах международной жизни тратили огромные деньги на вооружение, способное уничтожить на чужой территории всё живое и разрушить неживое. С 1949 по 1954 годы только в Советском Союзе было проведено 18 наземных и воздушных ядерных испытаний, в Америке за этот же период — более 40. Граждане обеих стран, напуганные перспективой если не превратиться в пыль, то погибнуть от радиации, спешно начали строить подземные убежища.

## Кто и как

Если в США, как правило, это была частная инициатива обычных граждан, рывших в своих дворах убежища по собственным чертежам, то в Советском Союзе защита народа от американского империализма легла на плечи государства. В короткие сроки в проектно-строительную документацию были внесены изменения, и многоэтажки стали возводиться с укрепленными железобетонными подвалами, а на промышленных предприятиях спешно стали оборудоваться укрытия для рабочих. Их строительство должно было уберечь не от бомбёжек, а от их последствий, они так и назывались — противорадиационные укрытия (ПРУ). При атомной войне, в случае прямого попадания бомбы, из-за неглубокого залегания — не более четырёх метров — они не могли защитить людей от гибели. А вот переждать какое-то время под землёй, чтобы не попасть в радиационный эпицентр, в них было можно.

Нововведение не обошло стороной и Новотроицк — например, под домом № 25 по улице Советской 1954 года постройки есть укрытие, рассчитанное на 200 человек, оборудованное на тот момент по последнему слову техники. Интересно, что в расположенных по соседству домах, построенных практически тогда же, подобных сооружений нет. Вряд ли постройка последующих радиационных убежищ была связана со снижением риска ядерного удара, дело, скорее, в серьёзном удорожании строительства — эксперимент так и остался экспериментом. Противорадиационное убежище под



◀ Слева — запасной выход из убежища, справа — установка для очистки воздуха



◀ На некоторых дверях уже нет запорных механизмов, но выглядят они по-прежнему солидно



◀ Похожая на пьедестал памятника неизвестно кому конструкция когда-то служила целям гражданской обороны



▶ Сюжет по теме ищите на нашем сайте ntr.city

домом № 25 уцелело до наших дней и содержится в удовлетворительном состоянии. В этом мы убедились, побывав на подземной экскурсии.

## Аура эпохи

«Клац», «клац» — два клиновидных затвора, повёрнутых против часовой стрелки, заставили толстенную железную дверь в подвале третьего подъезда отойти от мощной, вмонтированной в стены коробки. Сопровождающий меня представитель управляющей домом коммунальной

компании нашарил на стене выключатель, и стало светло. Взору предстал небольшой тамбур с ещё одной мощной металлической дверью по ходу движения с такими же клиновидными затворами. Предназначение его непонятно: вполне возможно, его предполагали использовать под раздевалку или же там находился дизель-генератор для автономной выработки электроэнергии — площадь помещения позволяет предположить и то, и другое. Далее «трамвайчиком» расположены две большие комнаты, разделённые перегород-

ками, в углу одной из них сохранилась бетонная приступочка размером метр на два. Кажется, именно здесь когда-то располагался чиллер (компрессор, конденсатор и испаритель), основной задачей которого было охлаждение воздуха в убежище. В пользу этой версии говорят остатки труб под потолком, изолированные толстой шубой то ли глины, то ли цемента. Из предусмотренного в убежищах того времени оборудования полностью сохранилась лишь фильтровентиляционная установка (ФВУ). Система приточной вентиляции

и фильтры для очистки заражённого воздуха выглядят новыми, кажется, бери и запускай их в работу. Комнатка с ФВУ соединена с «жилими» помещениями коридором, в котором есть ещё одна герметичная дверь. Попытка открыть её не увенчалась успехом, выяснилось, что это ещё один вход в укрытие, но уже из четвертого подъезда (мы зашли через третий). Больше, кстати, ходов нет, и в случае войны жителям других подъездов пришлось бы бежать в убежище через улицу.

Остались нетронутыми часть воздуховода и электропроводки, герметические двери и гермоставень эвакуационного выхода: помимо обычного входа в убежище, из него предусмотрен лаз на случай блокировки основных путей выхода. Попытка проползти (иначе — никак) по узкому подземному ходу закончилась метров через 10 — света от экрана мобильного телефона оказалось недостаточно, чтобы контролировать своё продвижение по засыпанному осколками кирпичей и другим мусором лазу. До выхода на поверхность оставалось пара десятков метров. Все противорадиационные укрытия в послевоенном СССР строились по одному проекту: туннель кончался вертикальной шахтой с металлическими скобами для подъёма на поверхность, который выходил в небольшое отдельно стоящее помещение-оголовок размером 1,5 на 1,5 метра. Раньше на нём ещё были стальные жалюзи для забора воздуха, служившие одновременно эвакуационным выходом, сейчас они заложены, но сам оголовок стоит как ни в чём не бывало.

## Мелкие детали

Вернувшись в убежище, обращаем внимание на закуток перед входным тамбуром. Разделённый на две части, он служил туалетом. Унитазы давно демонтированы, зато живы железные умывальники, а на деревянных дверях ещё видны буквы «М» и «Ж». Для сведения: минимальный расход питьевой воды составлял по нормативам три литра на человека в сутки. То есть где-то здесь должны были быть и баки для воды.

В старой части города нам удалось насчитать ещё минимум шесть оголовков-выходов. Соединены ли они с поддомными укрытиями, выяснить пока не удалось. Но, изучая устройство «сталинских» домов, мы обратили внимание на лепнину, которая украшает фасады. О ней мы расскажем в одной из следующих публикаций.

## ФАКТ

# 30

октября 1961 года на ядерном полигоне «Сухой Нос» (остров Новая Земля) был произведён подрыв водородной «Царь-бомбы», самого мощного взрывного устройства в истории человечества: 58,6 мегатонн в тротиловом эквиваленте.

СПОРТБЛИЦ

## Бегуны «Аккермана» закрыли сезон

Легкоатлеты-стайеры собрались в городском парке кроссом перевернуть последнюю страничку спортивного календаря — 2019.

Пришли в основном опытные бегуны, среди которых отметим семейные пары Латорцевых и Нижельских. Мужчины преодолели десять километров, женщины — пять. Быстрее всех сделали десять кругов по парку работники НЗХС Юрий Шалуваев и Игорь Поздняков. Бронза у работника одной из бюджетных организаций города Дмитрия Латорцева. У женщин победила Ильвира Мусабирова из ЮУГПК. Серебро у сотрудницы одной из торговых сетей Юлии Нижельской, бронза у Ольги Кубагушевой из ЮУГПК.

## Эльвира Сахатова берёт реванш

Бывшая новотроицкая, чемпионка мира 2016 года по шахматам среди женщин-ветеранов Татьяна Богумил уступила корону сопернице из Люксембурга.

В Бухаресте недавно завершился женский чемпионат мира по шахматам среди ветеранов. Международный гроссмейстер из подмосковного Реутова Татьяна Богумил стартовала в нём в ранге действующего победителя. В категории «50 плюс» Татьяна Андреевна опередила 19 соперниц, уступив лишь серебряному призёру 2016, первой женщине-гроссмейстеру в истории Казахстана Эльвира Сахатовой-Беренд, которая сейчас живёт в Люксембурге. Впрочем, завоевавшая серебро 61-летняя Богумил обязательно попытается на следующем чемпионате мира вернуть себе шахматную корону.

БОКС

## «Восток» — дело победное!

Сборная восточного Оренбургской области на призы президента региональной федерации Александра Зеленцова.

Александр Викторов  
Фото Резеды Яубасаровой



Кубок Оренбургской области на призы Александра Зеленцова — настоящий боксёрский марафон длиной почти в год

Восной наша газета подробно рассказала о старте этого необычного турнира. Он проходил в формате матчевых встреч в четыре этапа поочерёдно в родных стенах каждой сборной: в Новотроицке («Восток»), Соль-Илецке («Юг»), Бузулуке («Запад») и Оренбурге («Центр»). Турниров такого формата «стенка на стенку» в Оренбуржье не проводилось давно. Поэтому в 2018 году федерация бокса Оренбургской области решила их возобновить.

Сборную востока области возглавлял старший тренер новотроицкой спортшколы «Спартак» Сергей Таракин. Кроме наших земляков, за «Восток» выступали лучшие боксёры Орска и Новоорска.

В родных стенах «Восток» уверенно победил. Затем закрепил успех в Соль-Илецке и Бузулуке. И

вот заключительный этап в Оренбурге. Бои с хозяевами ринга — командой «Центр» — были упорными. Сборная восточного Оренбургского округа на два очка обошла команду прошлогодних чемпионов и заняла первое место как в заключительном этапе, так и в целом в турнире. Кубок наш! Воспитанник «Спартак» Владислав Леонов был признан лучшим боксёром турнира в своей весовой категории, выиграв шесть боев из восьми. Отличился Дмитрий Двоненко, выигравший все четыре боя. Правда, в финале ему поучастовать не удалось — помешала подготовка к первенству России в Анапе.

По четыре победы принесли сборной востока Матвей Палкин

(спортшкола «Юность») и Валерий Кочура (спортшкола «Спартак»), а воспитанник Сергея Таракина Дмитрий Беляев принял участие только в последнем этапе, но выиграл бой, принёсший нашей команде победу.

— Победа в кубке Зеленцова — командный результат, это общий успех, — убеждён Сергей Иванович. — Поэтому выделять кого-то из орских и новоорских ребят — значит, обидеть тем самым остальных. Все молодцы! Наши команды-соперницы были примерно равны по мастерству, но за счёт морально-волевых качеств нам удалось завоевать этот кубок, опередив команду «Центр».

РЕМОНТЫ

## Дороги будущего времени

Определены участки новотроицких дорог, которые отремонтируют в 2020 году.

В ремонт включены пять участков, они выбраны исходя из технического состояния автодорог. Общая сумма граншей на ремонт этих городских объектов из средств федерального бюджета составит более 64 миллионов рублей.

Первыми по списку отремонтируют улицу Губина (участок от железнодорожного переезда до улицы Ломоносова), улицу Свистунова (участок от улицы Орской до Лысова), улицу Ситкина (от улицы Губина до Мира), улицу Уметбаева (от улицы Орской до Мичурина), участок автодороги на НЗХС (от первого железнодорожного переезда до второго). За счёт областной субсидии запланированы ремонты трёх участков городских автодорог: улица Мира (от дома № 2 до улицы Уметбаева по чётной стороне), улица Марии Корецкой (участок от улицы Зелёной до Советской), проспект Комсомольский (от Советской до улицы Юных Ленинцев).



Основным критерием отбора дорог для включения в нацпроект является наличие на дорогах регулярных автобусных маршрутов, прилегающих к объектам социального значения. Перечень объектов для ремонта формируется с учётом интенсивности движения, наличия очагов концентрации ДТП и предписаний от контролирующих органов.

Пресс-служба администрации города  
Фото Александра Бондаренко

ЖКХ

## ДА БУДЕТ СВЕТ

Часть электрического оборудования от УКХ перешло в ведение «ОКЭС» после заседания городского Совета депутатов.

Новотроицкие народные избранники большинством голосов дали согласие на передачу городского энергосетевого хозяйства в собственность Оренбургской области, сообщает пресс-служба мэрии. В дальнейшем оно будет передано в безвозмездное пользование государственному унитарному предприятию коммунальных электрических сетей Оренбургской области «Оренбургкоммунэлектросеть». Напомним, что ранее электрические сети обслуживали местные коммунальщики из УКХ.

— Первоочередные задачи «ОКЭС» — это бесперебойное обеспечение электроэнергией потребителей, непрерывное улучшение качества предоставления услуг по технологическому присоединению, сокращение доли изношенных сетей и уменьшение потерь электроэнергии, — заявил директор орского филиала ГУП Анатолий Москвин. — В Новотроицке же будет подразделение, относящееся к филиалу в Орске. Что касается персонала, то все 96 нынешних работников ООО «УКХ», которые занимались обслуживанием электрохозяйства, будут трудоустроены в новой организации и в социальном плане ничего не потеряют, — пообещал Москвин и отметил, что средняя заработная плата в «ОКЭС» составляет 35 тысяч рублей.

УСПЕХ

## УДАРНЫЙ ТРУД

Роман Богатов приступил к учебно-тренировочному сбору в Таиланде.

Уроженец Новотроицка Роман Богатов, двукратный чемпион M-1 Global, недавно подписавший контракт с американской компанией UFC, получил право выступать в турнирах по смешанным единоборствам высшего дивизиона мирового MMA. Ориентировочно в феврале-марте он проведёт свой первый бой в Ultimate Fighting Championship. В рамках подготовки к новому турниру, который с большой долей вероятности пройдёт в Америке, Роман отправился в Таиланд, где будет профессионально работать над ударной техникой и набирать спортивную форму, сообщает пресс-служба MMA Оренбургской области.

Учебный сбор проходит во всемирно известном и самом большом тренировочном лагере Tiger Muay Thai & MMA. Это зал номер один в Таиланде, где мастера с мировым именем преподают тайский бокс, MMA, бразильское джиу-джитсу.



КАДРЫ

## СМЕНА КАРАУЛА

Татьяна Назарова назначена на должность директора музейно-выставочного комплекса Новотроицка.

Это стало известно после оглашения результатов конкурса на замещение вакантной должности директора МКПАУ «Музейно-выставочный комплекс». Татьяна Михайловна родилась 7 апреля 1983 года в Новотроицке. Имеет высшее профессиональное образование: окончила в 2005 году Оренбургский государственный университет по специальности «история», ей присуждена квалификация «Учитель истории». В 2019 году получила диплом бакалавра в Московском финансово-юридическом университете («МФЮА») по специальности «юриспруденция».

Для справки

В 2007 году Назарова была принята в МКПАУ «Музейно-выставочный комплекс» на должность старшего научного сотрудника. Работала замдиректора по административно-хозяйственной части, специалистом по учётно-хранительной документации. Общий стаж работы в городском музейно-выставочном комплексе составляет 12 лет.

Пресс-служба администрации города

## УВЛЕЧЁННЫЕ

## Кстати

Большинство работ после выставки обретёт новый дом — Надежда Ивановна любит дарить их родным, друзьям и знакомым, поэтому работы мастерицы часто «живут» в тысячах километров от Новотроицка: Израиле, Великобритании, Америке.



▲ Роспись таких фигурок требует не только терпения, но и знаний о традиционных элементах национальной одежды



▲ Лаковая шкатулка пришла в Россию из Китая и прижилась



▲ При росписи матрёшек автор старается расширить принятые границы традиции



▲ Надежда Ивановна (в центре снимка) не считает, что возраст может быть помехой для творчества



▲ Даже разделочная доска в умелых руках может стать произведением искусства

# Россия в каждом штрихе

В Центральной городской библиотеке до 19 декабря работает персональная выставка мастера декоративно-прикладного искусства Надежды Кожевниковой.

**Выставка «Жила-была сказка» позволит зрителям увидеть более 70 работ, выполненных в разных техниках.**

Кира Столбова  
Фото Резеды Лубасаровой  
biblio56.ucoz.ru

**Н**адежда Ивановна известна новотроичанам как мастерица, работающая в жанре росписи деревянных разделочных досок. Однако на этой «персоналке» большое место заняли вышитые произведения, в частности, портреты, образа, цветочные композиции.

Её работы удивляют и вдохновляют вновь и вновь. Наверное, потому что в ос-

нове её творчества — любовь к своей стране. Образы России, создаваемые художницей в картинах, притягивают взор даже тех зрителей, которые ничего не понимают в декоративно-прикладном искусстве.

Осталась верна мастерица и любимому материалу — дереву, но расписывает теперь не только доски, но и пасхальные яйца, шкатулки, матрёшек. У каждой из деревянных игрушек, давно ставших символами русской культуры, свой образ и свой характер.

Надежда Ивановна предпочитает создавать целые серии. Особенно душевными вышли «Времена года», где есть и тончайшая вышивка, и картины, и доски. Серия «Русский чай» рассказывает о некогда традиционном семейном вре-

мяпрепровождении — посиделках у самовара, а матрёшки разодеты в яркие национальные наряды русских губерний. Кстати, для росписи на досках и вышивки картин вовсе не противопоказаны серьёзные религиозные темы.

— Кожевникова любит всё русское, народное: природу, людей, костюмы, обычаи, — рассказывает главный библиотекарь ЦГБ Елена Афанасьева о новой экспозиции Надежды Ивановны. — Её работы очень хорошие. Глядя на них, наполняешься радостью. Все её персонажи такие светлые, будто из сказки, им веришь. Мне кажется, если бы она не стала врачом-стоматологом, то из неё вышел бы прекрасный художник-иллюстратор детских книг.



▲ Ангел-хранитель — один из самых часто встречающихся у мастерицы персонажей

РЕКЛАМА ☎ 66-29-52

**ВЫСТАВКА-ПРОДАЖА** с 10 по 15 декабря с 9 до 17 часов

**ТЕПЕРЬ МЫ ТОЛЬКО НА ЭТОМ МЕСТЕ**

Центральный рынок, Комсомольский проспект, 1, мясной павильон (красный ангар).



**РЫБНЫЕ ДЕЛИКАТЕСЫ САХАЛИНА И КАМЧАТКИ**

**РЫБА СОЛЁНАЯ, ХОЛОДНОГО И ГОРЯЧЕГО КОПЧЕНИЯ, НАСТОЯЩАЯ КРАСНАЯ ИКРА.**

**ВЕРНЫМ ПОКУПАТЕЛЯМ**

**При покупке от 1 000 руб. — розыгрыш призов!**

**от 1 000 руб. — селёдка в подарок**

**В розыгрыше участвуют два телевизора!**

\*Подробности о правилах проведения конкурса, количестве подарков по результатам конкурса, сроках, месте и порядке их получения: у продавца, ИП Башмакова Л. П., ОГРНИП 316745600211322. Реклама.